



**ULBS**

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Ministerul Educației Naționale  
Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu  
Facultatea de Științe

---

# PLAN OPERAȚIONAL

---

2017 - 2018

---

## Considerații generale

---

Facultatea de Științe, ca parte integrantă a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, își propune să contribuie la progresul social, prin lărgirea granițelor cunoașterii în beneficiul indivizilor și al societății. Corpul academic al Facultății de Științe promovează excelența în procesul de educație și în domeniul cercetării științifice prin:

- realizarea unui învățământ formativ, creativ, stimulator și flexibil, care să integreze rezultatele cercetării științifice avansate, naționale și internaționale, în dezvoltarea capitalului intelectual;
- cercetare științifică avansată, transfer tehnologic, valorificarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice;
- pregătirea unor specialiști cu șanse reale de integrare pe piața liberă a muncii, care să contribuie la progresul sustenabil tehnologic, economic și social-cultural al societății românești și al lumii contemporane;
- dezvoltarea parteneriatelor la nivel național și internațional și valorificarea cunoștințelor în scopul dezvoltării societății;
- integrarea colectivelor de cercetare în rețelele internaționale de excelență și realizarea de programe de cercetare fundamentală și aplicativă, generatoare de cunoaștere;
- promovarea libertății academice în conformitate cu înalte standarde de etică precum și determinarea unui climat intern stimulator, intelectual și social.

Planul Operațional 2017-2018 al Facultății de Științe a fost realizat în conformitate cu programul managerial al conducerii ULBS și cu programul managerial al conducerii Facultății de Științe.

Acest plan vizează principalele obiective, activități, termene și responsabilități stabilite în raport cu resursele disponibile.

---

## Indicatori de performanță

---

1. Realizarea unei contribuții a veniturilor din CDI, programe structurale și comunitare la formarea veniturilor totale ale facultății de minim 2%.
2. Creșterea numărului de parteneriate și contracte cu facultăți și mediul de afaceri și cel extern facultății.
3. Creșterea procentului de promovabilitate cu minim 10% și scăderea gradului de abandon cu 5%.
4. Realizarea unei execuții bugetare excedentare prin creșterea numărului de studenți străini.

---

## Activitatea managerială la nivelul Decanului

---

**Obiectivul general:** Creșterea performanțelor Facultății de Științe prin optimizarea activității, creșterea coerenței și calității proceselor educaționale de cercetare, manageriale și administrative din cadrul facultății în contextul colaborării cu alte facultăți ale ULBS și creșterii nivelului de relaționare cu mediul economic extern și al internaționalizării.

**Obiective specifice:**

1. Dezvoltarea resurselor umane pentru asigurarea unui proces educațional performant;
2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic pentru adecvarea programelor educaționale;
3. Internaționalizarea.

| Obiectivul   | Activitatea   | Termen realizare | Responsabili  |
|--|---|------------------|---|
| 1. Dezvoltarea resurselor umane pentru asigurarea unui proces educațional performant   | 1.1. Constituirea posturilor didactice propuse pentru concurs pentru optimizarea resurselor umane   | Septembrie 2017  | Decan, Directori de departament   |
|  | 1.2. Optimizarea activităților personalului nedidactic și didactic auxiliar prin revizuirea atribuțiilor  | Ianuarie 2017    | Decan, Secretar Șef, Directori departament  |
| 2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic pentru adecvarea programelor educaționale la cerințele pieței muncii | 2.1. Întâlniri de lucru cu Consiliul consultativ pentru revizuirea curriculumelor în conformitate cu cerințele pieței muncii  | permanent        | Decan, Prodecani, Directori departament   |
|  | 2.2. Elaborarea / încheierea / actualizarea acordurilor de colaborare cu organizații în profilul specializărilor Facultății de Științe pentru efectuarea practicii de specialitate a studenților, intership și activități de cercetare - dezvoltare | permanent        | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori departament              |
| 3. Internaționalizarea   | 3.1. Participarea în programe europene și internaționale de cooperare internațională în domeniul educației și cercetării-dezvoltării  | permanent        | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Responsabil relații internaționale |
|  | 3.2. Revizuirea modulelor în limba engleză din cadrul programelor de studii de licență și master în domeniile științele mediului, biologie, informatică, matematică   | Octombrie 2017   | Decan, Prodecani, Directori departament   |
|  | 3.3. Compatibilizarea curriculumelor cu programele universităților UE pentru  | Martie 2018      | Decan, Prodecani, Directori departament   |

|  |   |           |   |
|--|---|-----------|---|
|  | creșterea gradului de mobilitate al studenților și cadrelor didactice prin programul ERASMUS+ |           |   |
|  | 3.4. Organizarea de manifestări științifice internaționale                                    | permanent | Decan, Prodecani, Directori departament |

### Domeniul programe academice

**Obiectivul general:** Asigurarea calității proceselor didactice în vederea creșterii nivelului de excelență al educației universitare în cadrul Facultății de Științe.

#### Obiective specifice:

1. Coordonarea și monitorizarea procesului didactic
2. Optimizarea programelor de studiu existente pentru creșterea performanțelor și competitivității acestora, având ca principiu de bază satisfacerea nevoilor educaționale ale studentului în conformitate cu cerințele pieței muncii, dar și din perspectiva sustenabilității financiare, în conformitate cu strategia ULBS.

| Obiectivul   | Activitatea   | Termen realizare              | Responsabili   |
|--|---|-------------------------------|--|
| 1. Coordonarea și monitorizarea procesului didactic  | 1.1. Coordonarea elaborării și actualizării documentelor specifice, organizării programelor de studii de licență și master (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, state de funcții, concursuri pentru ocuparea posturilor didactice) | permanent                     | Decan, Prodecan cu programe academice, Directori departament   |
|  | 1.2. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți   | Ianuarie 2018, Mai-iunie 2018 | Decan, Prodecan cu programe academice, Directori departament, Comisia CF pentru Managementul calității |
|  | 1.3. Elaborarea măsurilor pentru creșterea performanțelor în predare ale cadrelor didactice   | permanent                     | Prodecan cu programe academice, Directori departament, Comisia CF pentru Managementul calității        |
| 2. Optimizarea programelor de studiu existente pentru creșterea performanțelor și competitivității acestora, având ca principiu de bază satisfacerea nevoilor educaționale ale | 2.1. Evaluarea programelor de studii în raport cu criteriile de calitate și de sustenabilitate și elaborarea măsurilor de optimizare (Raport de stare a programelor de studiu al Facultății de Științe).                                    | Iunie 2018                    | Decan, Prodecani, Directori departament  |
|  | 2.2. Revizuirea curriculelor în sensul sporirii nivelului de competențe al absolvenților conform cerințelor mediului socio-   | permanent                     | Decan, Prodecan cu programe academice, Directori departament, Comisia CF de management educațional     |

|   |  |            |  |
|---|--|------------|--|
| studentului în conformitate cu cerințele pieței muncii, dar și din perspectiva sustenabilității, în conformitate cu strategia ULBS. | economic;  |            |  |
|   | 2.3. Actualizarea tehnologiilor educaționale – utilizarea tehnologiilor multimedia în predare și învățare, creșterea accesului studenților la resurse electronice de învățare; | permanent  | Prodecan cu programe academice, Directori department, Comisia CF de management educațional |
|   | 2.4. Dezvoltarea structurii tutoriale, reconsiderarea utilității și a dimensiunilor efectelor informative și formative ale activităților de tutoret                            | permanent  | Decan, Prodecan cu programe academice, Comisia CF de management educațional                |
|   | 2.5. Evaluarea eficienței sistemului de învățământ modular în sensul optimizării procesului didactic   | Iunie 2018 | Decan, Prodecani, Directori departament  |

### Domeniul cercetare, dezvoltare, inovare

**Obiectivul general:** Dezvoltarea direcțiilor de cercetare în care au fost obținute performanțe și/sau există potențial pentru atingerea înaltei performanțe.

#### Obiective specifice:

1. Elaborarea și implementarea strategiei pentru dezvoltarea cercetării și valorificarea rezultatelor cercetării, conform competențelor și resurselor existente și potențiale ale facultății.
2. Creșterea calității activităților CDI

| Obiectivul   | Activitatea  | Termen realizare | Responsabili   |
|--|--|------------------|--|
| 1. Elaborarea și implementarea unei strategii pentru dezvoltarea cercetării și valorificarea rezultatelor cercetării, conform competențelor și resurselor existente și potențiale ale facultății | 1.1. Stimularea direcțiilor de cercetare interdisciplinară și transdisciplinară pentru valorificarea optimă a potențialului resurselor umane al facultății.  | permanent        | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Comisia CF de cercetare, Directori centre cercetare |
|  | 1.2. Identificarea surselor de finanțare și a modalităților optime de accesare a acestora, cu accent pe participarea la programe de cercetare științifică finanțate de Comisia Europeană (Orizont 2020). | permanent        | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Comisia CF de cercetare, Directori centre cercetare |
|  | 1.3. Crearea cadrului instituțional adecvat dezvoltării infrastructurii de cercetare.  | permanent        | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori de  |

|  |  |           |  |
|--|--|-----------|--|
|  |  |           | departament, Directori centre cercetare  |
| 2. Creșterea calității activităților CDI | 2.1. Optimizarea activității centrelor de cercetare ale facultății   | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori centre cercetare                        |
|  | 2.2. Dezvoltarea parteneriatelor în domeniul cercetării științifice cu universități, institute de cercetare și alte organizații profesionale din țară și străinătate pentru realizarea programelor de cercetare de anvergură.  | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori departament, Directori centre cercetare |
|  | 2.3. Stimularea realizării parteneriatelor cu agenți economici pentru dezvoltarea temelor de cercetare specifice, dezvoltarea infrastructurii de cercetare și implicarea studenților pentru elaborarea lucrărilor de disertație sau licență.   | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori departament, Directori centre cercetare |
|  | 2.4. Susținerea cadrelor didactice și studenților pentru accesarea burselor de cercetare.  | permanent | Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori departament                                    |
|  | 2.5. Susținerea revistelor științifice editate de facultate, ca modalitate de diseminare a rezultatelor cercetării, pentru creșterea vizibilității și prestigiului universității și internaționalizare.<br>( <i>General Mathematics</i> (editată din 1996, indexată Zentralblatt MATH), <i>Transylvanian Review of Systematical and Ecological Research</i> (editată din 1998, indexată Thomson Reuters Scientific - ISI Web of Knowledge, Thomson Reuters Master Journal List - Coverage Zoological Record, Index Copernicus, Proquest, EBSCO), <i>Acta Oecologica Carpatica</i> (editată din 1992, indexată EBSCO) | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității,   |

|  |  |           |  |
|--|--|-----------|--|
|  | 2.6. Managementul producției științifice, astfel încât aceasta să fie vizibilă și cuantificabilă conform actualelor criterii de evaluare naționale și internaționale.  | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Comisia CF de cercetare                     |
|  | 2.7. Susținerea organizării conferințelor științifice: Aquatic Biodiversity International Conference, Studium Oecologicum, RoGer - Seminar de Cercetare Teoria Aproximării și Aplicații, Conferința Internațională a studenților ICDD, International Conference on Medelling and Development of Intelligent Systems - MDIS | permanent | Decan, Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Directori Departament, Directori conferințe |

### **Domeniul activității cu studenții**

**Obiectivul general:** Asigurarea unei educații adaptate societății cunoașterii prin creșterea calității activității cu studenții

#### **Obiectivul specific:**

1. Dezvoltarea educației centrate pe competențe – dezvoltarea competențelor transversale
2. Dezvoltarea instituțională a relației cu absolvenții

| <b>Obiectivul</b>  | <b>Activitatea</b>   | <b>Termen realizare</b> | <b>Responsabil</b>   |
|--|--|-------------------------|--|
| 1. Dezvoltarea educației centrate pe competențe – dezvoltarea competențelor transversale | 1.1. Crearea condițiilor instituționale pentru participarea studenților la activități extracurriculare în vederea dezvoltării competențelor transversale | Iunie 2018              | Decan, Prodecan cu programe academice, Tutori  |
|  | 1.2. Inițierea și susținerea programelor de mobilitate internațională a studenților  | permanent               | Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității, Coordonatori ERASMUS, Responsabil relații internaționale |
|  | 1.3. Sprijinirea participării studenților la competiții  | permanent               | Prodecani, Directori de departament  |





# ULBS

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Ministerul Educației Naționale

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Facultatea de Științe

|   |  |           |  |
|---|--|-----------|--|
|   | naționale și internaționale  |           |  |
|   | 1.4. Organizarea de workshop-uri dedicate dezvoltării carierei   | permanent | Prodecan cu programe academice, Comisia CF de management educațional, Comisia CF de relații cu mediul extern universității |
|   | 1.5. Sprijinirea activităților ASECO   | permanent | Decan, Prodecan cu programe academice  |
|   | 1.6. Organizarea conferințelor științifice studențești Studium Oecologicum și ICDD   | Mai 2018  | Decan, Prodecan cu programe academice, Directori conferințe  |
| 2. Dezvoltarea instituțională a relației cu absolvenții | 2.1. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților  | permanent | Prodecan cu cercetarea științifică și relații cu mediul extern universității   |
|   | 2.2. Crearea cadrului necesar implicării absolvenților în elaborarea strategiilor de dezvoltare a programelor educaționale ale facultății. | permanent | Decan, Prodecani   |

Decan,

Conf. univ. dr. Angela Bănăduc

